

Masterclass Finance & Control

*Een brede praktische ontdekkingsreis naar de pijlers
van de Finance & Control*



Het meest leer je van anderen

Achtergronden

Nu de stofwolken van de crisis wat opgetrokken zijn herpakken veel organisaties zich. Onderdeel daarvan is in veel gevallen het antwoord zoeken op de vraag of eerder en wellicht anders had kunnen worden ingegrepen, of bij betere en effectievere managementinformatie beter had kunnen worden gestuurd en vooral wat kan worden gedaan om in de toekomst alerter te kunnen inspelen op ontwikkelingen.

Tegelijkertijd zijn veel financiële functies en financiële professionals vooral bezig geweest met datgene dat nu juist meer het financiële en het verantwoorden dan het bedrijfskundige beslissen en besturen ondersteunt. In de ontwikkeling die veel financials hebben doorgemaakt, heeft de crisis vaak een stap terug betekent. Hoewel de latente wens vanuit de organisatie er wel is, blijkt het in de praktijk lastig het groei- en ontwikkelpad weer op te pakken.

Doelstelling

De Masterclass Finance & Control beoogt jou en andere financiële professionals op een praktische en integrale wijze te ondersteunen bij het verwerven en op peil brengen of juist op peil houden van de inzichten en vaardigheden die je nodig hebt om te ontwikkelen tot een 'state of the art controller en een waardevolle financieel-bedrijfskundige sparring partner voor je omgeving.

Doelgroep

De doelgroep voor deze Masterclass bestaat uit financiële professionals met al een aantal 'reisjaren' op de teller maar met de ambitie zich zowel vaktechnisch als persoonlijk verder te ontwikkelen. Dat je een relevante hbo-opleiding hebt afgerond of een vergelijkbaar werk- en denkniveau hebt wordt verondersteld. Het programma leent zich ook uitstekend voor RA/AA-professionals met de behoefte zich breder en bedrijfskundiger te scholen.

Werkwijze

Het integrale programma is zodanig ontworpen dat er een gezonde balans is tussen 'weten', 'kunnen' en 'zijn'. Het draagt waardevolle vakinhoudelijke inzichten aan, besteed aandacht aan de toepassing daarvan in je eigen organisatie en verrijkt je referentiekader.

Docenten en begeleiders

Het docententeam bestaat zonder uitzondering uit ervaren 'reisleiders' die niet alleen theorie maar vooral ook eigen ervaring en inzichten met je delen. Dat maakt dat wat je vandaag leert, je morgen al kunt toepassen.

Planning en locatie

Het programma wordt aangeboden met een start in het najaar en voorjaar. Voor startdata en locatie zie bijlage en inschrijfformulier.

Investering

De kosten voor deelname aan het programma MC Finance & Control bedragen € 7.650,- exclusief btw.

Deelname

Inschrijven op deze masterclass kan via onze website: www.improfinacademie.nl. Op de startpagina bevindt zich een directe link naar ons opleidingsprogramma.

Programma

Het programma is opgebouwd uit een kick-off gevolgd door een achttal tweedaagse modules met de navolgende inhoud op hoofdlijnen:

- Kick-off** ***De finance professional als succesfactor***
Ontwikkelingen in de financiële functie
Rollen, taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de financial
Integriteit
- Module** ***Personal Governance***
Persoonlijk Leiderschap en DNA
Adviseren en Beïnvloeden
Samenwerken in wisselende omstandigheden
Assertiviteit, feedback & feed forward
- Module** ***Navigeren: strategie en management control***
Strategie en strategische analyse
Meerjarenplanning & capital budgeting
Value based management
Cash flow forecasting
- Module** ***Beslissen: budgetteren, calculeren en investeren***
Planning & control
Plan, Do, Check & (pro)Act
Kostencalculatie en Capex-opex afwegingen
Investeringsselectie en scenario analyse
- Module** ***Informerer: financiële processen en informatiemanagement***
Basisprincipes van BIV/AO/IB
Stroomlijnen van key processen (O2C, P2P, H2R en R2R), FSCC
Informatiesystemen; ontwerp en beheer
Big data en wat daar mee aan te vangen
- Module** ***Verantwoorden: externe verslaggeving***
Capita IFRS, Wet op de Jaarrekening, RJ
ISA-standaarden en accountantscontrole
Toegepaste fiscaliteit
- Module** ***Financieren: supply chain & corporate finance***
Financiële analyse en balansmanagement
Financiering & werkkapitaal
Financiële logistiek & risicomanagement
- Module** ***Innoveren en veranderen***
Innoveren en verbeteren als valuedriver
Cultuur als succesfactor
Disruptive businessmodellen
Agile werken
- Module** ***Beheersen: Risicomanagement en capita juridische aspecten***
Risiko-identificatie en diagnose
Soorten risico's en hun mitiganten
Capita vennootschapsrecht; due diligence
Capita overeenkomsten- en verbintenissenrecht; due diligence.